



डॉ. अजमेर सिंह मलिक  
प्रोफेसर

लोक प्रशासन विभाग  
कुरुक्षेत्र विश्वविद्यालय,  
कुरुक्षेत्र ।

---

दिनांक :.....

## प्रमाण-पत्र

प्रमाणित किया जाता है कि जसविन्द्र सिंह ने प्रस्तुत शोध-प्रबन्ध “हरियाणा प्रदेश में जिला प्रशासन : कार्यप्रणाली का विश्लेषणात्मक अध्ययन ” मेरे सतत् मार्ग दर्शन एवं पर्यवेक्षण में स्वयं लिखा है । प्रस्तुत शोध-प्रबन्ध पीएच०डी० (लोक प्रशासन) की उपाधि प्राप्त हेतु परीक्षणार्थ उपयुक्त है ।

(डॉ. अजमेर सिंह मलिक)  
पर्यवेक्षक